



START TODAY CO.,LTD.

企業価値向上経営シンポジウム 2017

株式会社スタートトゥデイ 取締役 CFO 柳澤 孝旨

会社紹介

COMPANY PROFILE

会社概要

社名	株式会社スタートトゥデイ
設立	1998年5月21日（2007年12月 東証マザーズ上場 / 2012年2月 東証一部に市場変更）
代表取締役	前澤 友作
所在地	千葉県千葉市美浜区中瀬 2-6-1
従業員数	811名 / 平均年齢 30.6 歳（2016年12月末日時点）
連結子会社	3社（株式会社スタートトゥデイ工務店 / 株式会社クラウンジュエル / 株式会社アラタナ）

略歴

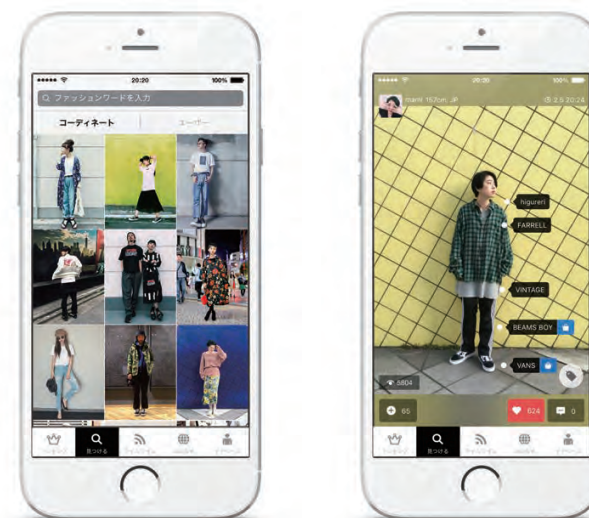
- 1998年 5月 輸入CD・レコードの通信販売を目的に、有限会社スタート・トゥデイ設立
- 2000年 1月 CD・レコードのカatalog通販をオンライン化し「STM online」がスタート
- 2000年 10月 ストリート系ファッションブランドを取り扱う
オンラインセレクトショップ「EPROZE」をオープン
- 2004年 12月 オンラインセレクトショップを統合し、
想像と創造が交わる街「ZOZOTOWN」として運営をスタート
- 2013年 10月 新サービス「WEAR」を発表

事業概要



ZOZOTOWN

- ・ 日本最大級のファッションショッピングサイト
- ・ **930** 以上のショップ、**3,800** 以上のブランドの取り扱い
- ・ 年間購入者数 **578** 万人
- ・ システム、デザイン、物流、カスタマーサポートなど、
EC 事業運営に関わる全ての機能を自前で保持



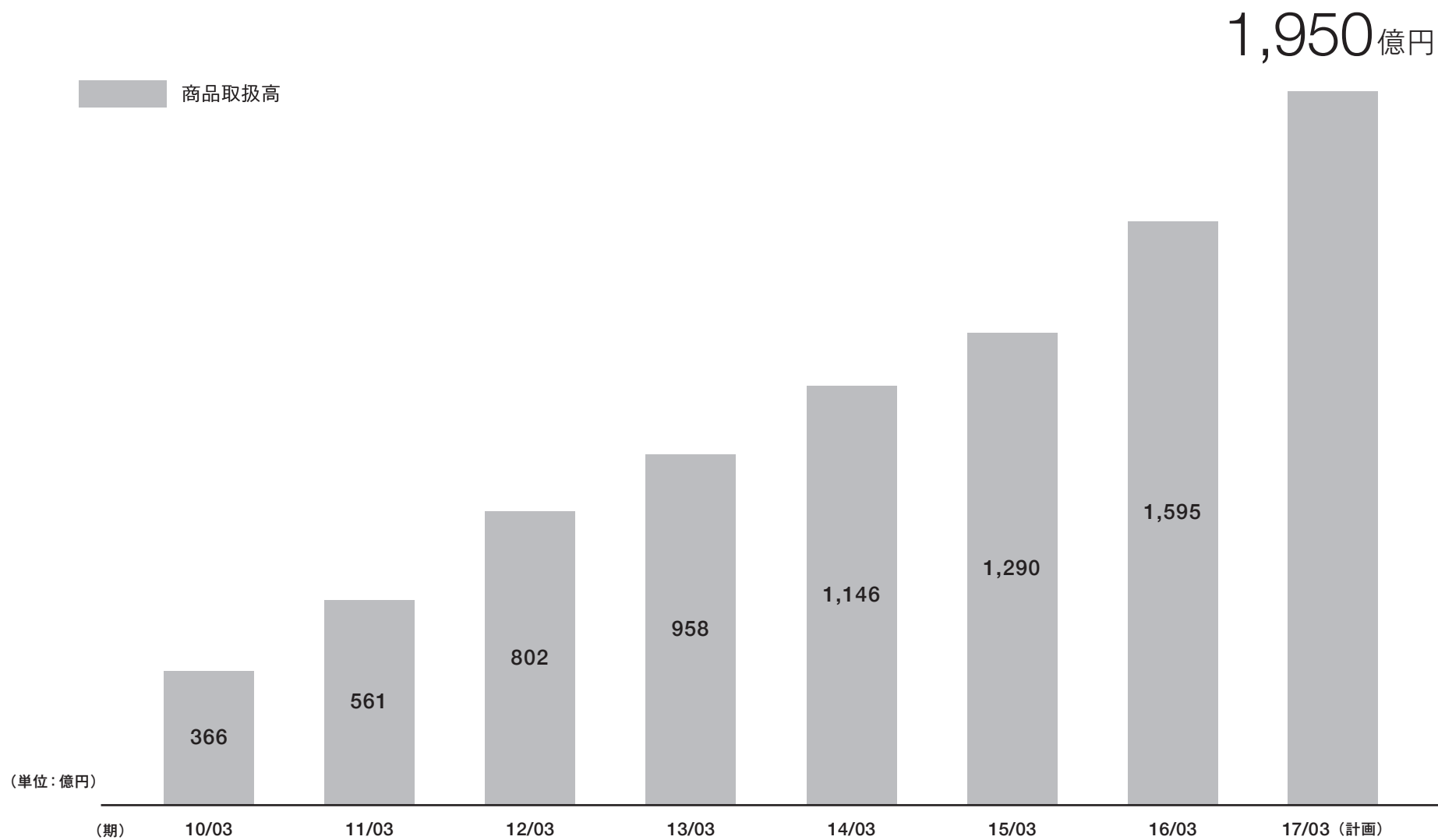
WEAR

- ・ 日本最大級のファッションコーディネートアプリ
- ・ **800** 万ダウンロード突破、コーディネート投稿総数は **570** 万件以上
- ・ 閲覧のみならず、ユーザーが自身のコーディネートスナップを投稿し、
他ユーザーとの交流が図れるファッション特化型 SNS プラットフォーム
- ・ コーディネートで着用されているアイテムは、多彩な条件で検索ができ、
ZOZOTOWN を含む提携 EC サイトで同一商品の購入も可能

ZOZOTOWN 事業概要図



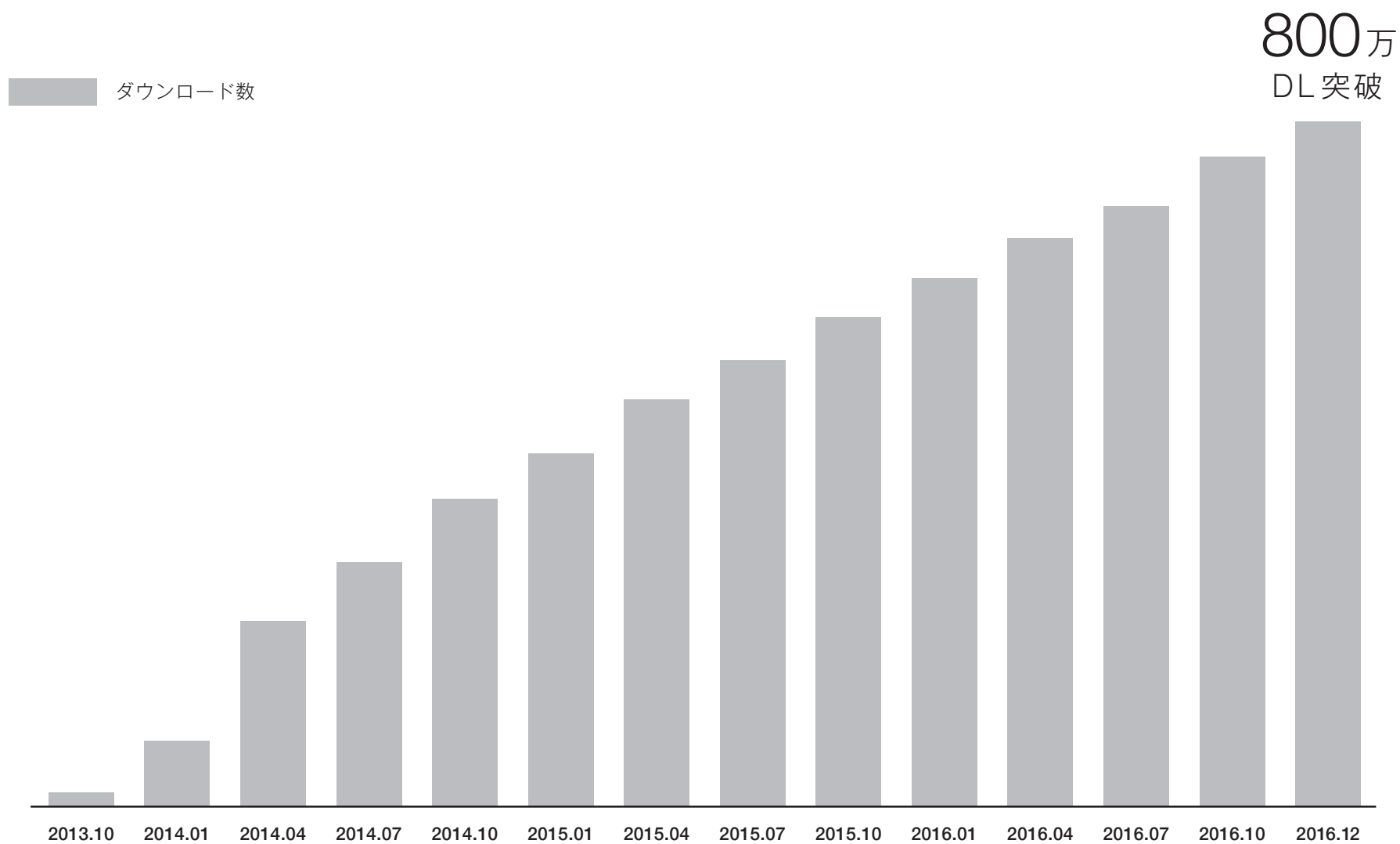
商品取扱高の推移



WEAR 事業概要図



WEAR アプリ累計ダウンロード数



企業理念



世界中をカッコよく、世界中に笑顔を。

Make the world a better place, Bring smiles to the world.

企業価値向上
のための取り組み

INITIATIVES TO ENHANCE ENTERPRISE VALUE

企業価値向上のための取り組み

カッコいい経営 = ROEの最大化 + a

$$= \frac{R}{(e)} + a$$

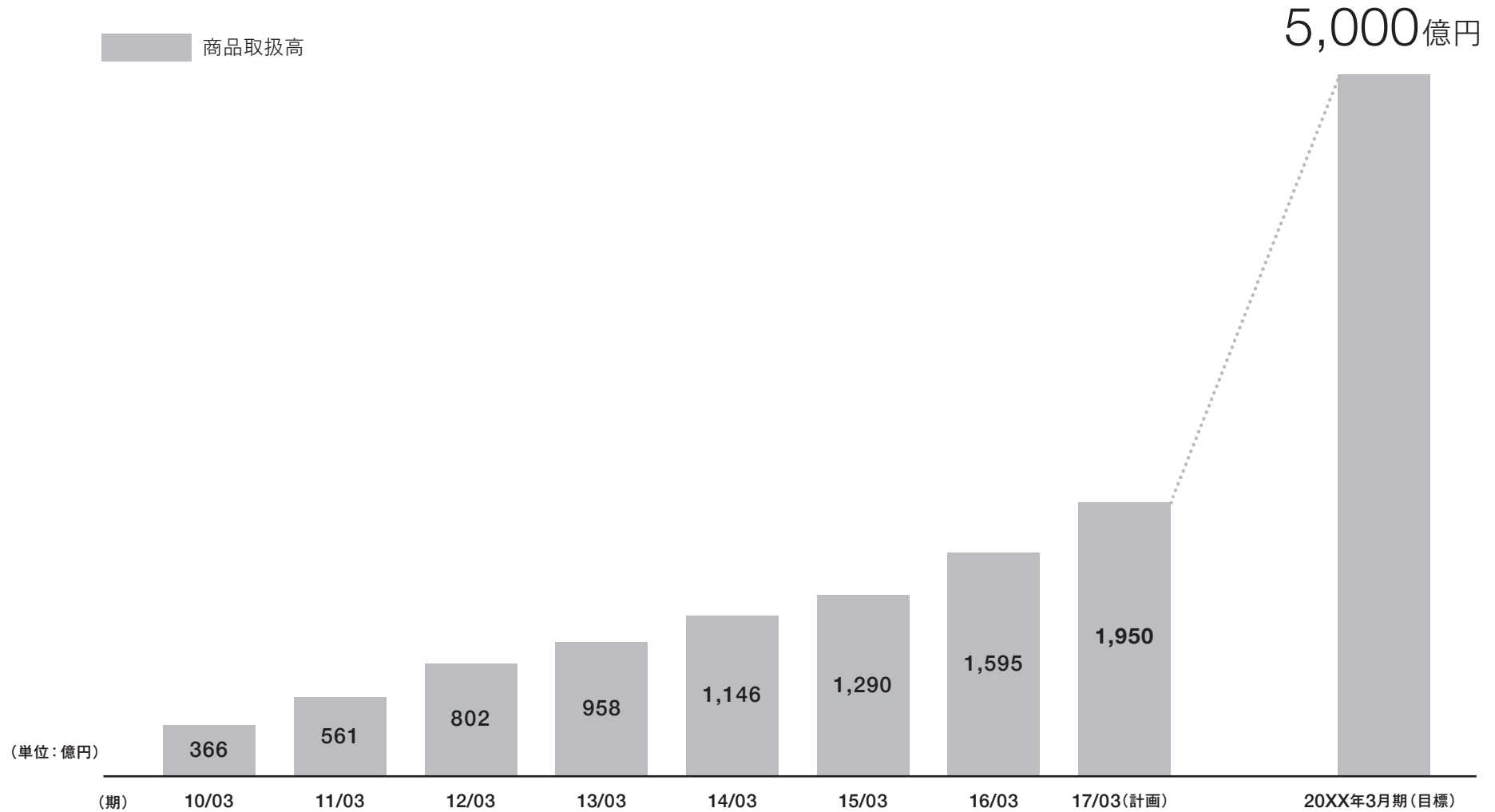
企業価値向上のための取り組み

$$\text{カッコいい経営} = \frac{R}{(e)} + a$$

Rの最大化

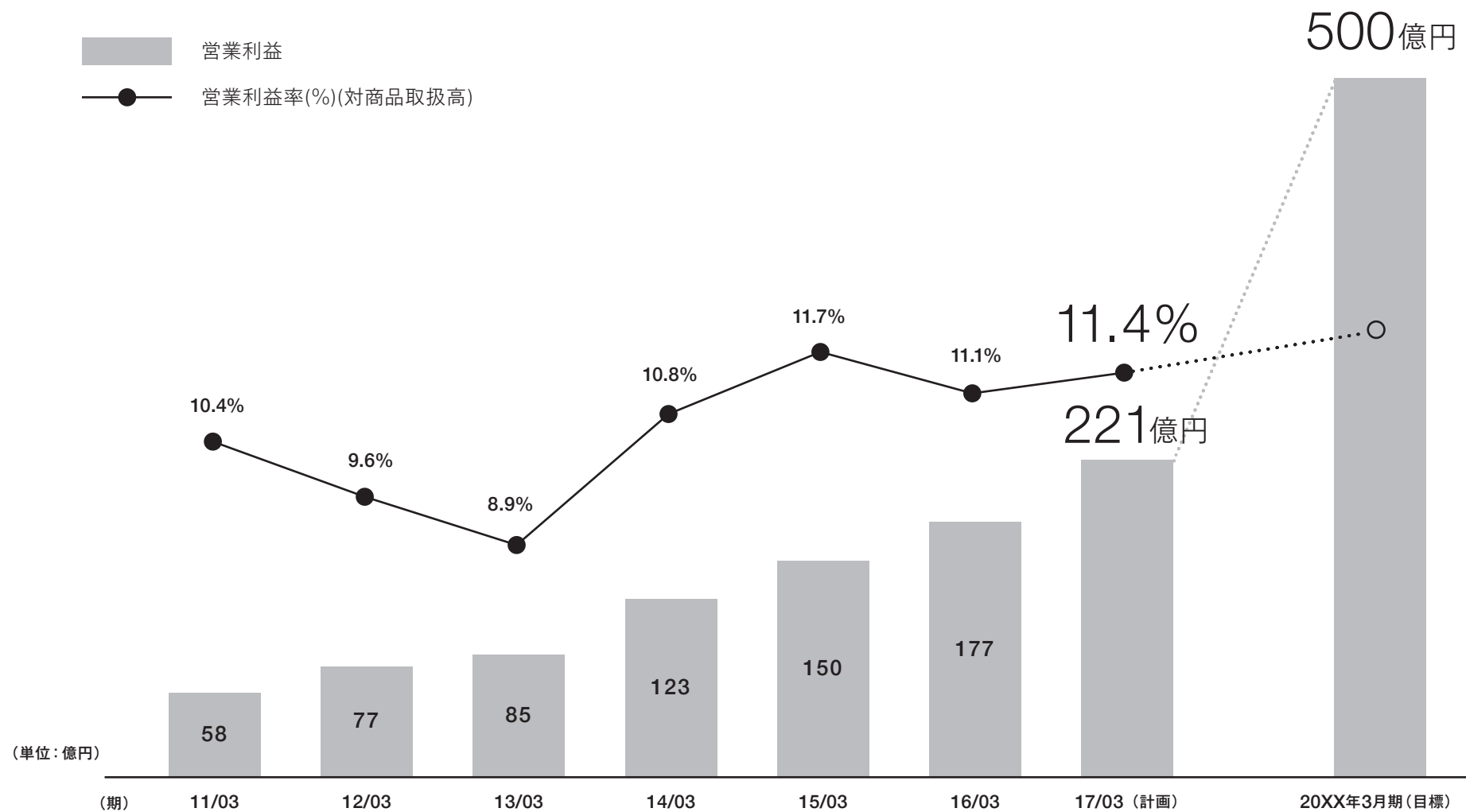
Rの最大化

商品取扱高の推移



Rの最大化

営業利益・営業利益率の推移



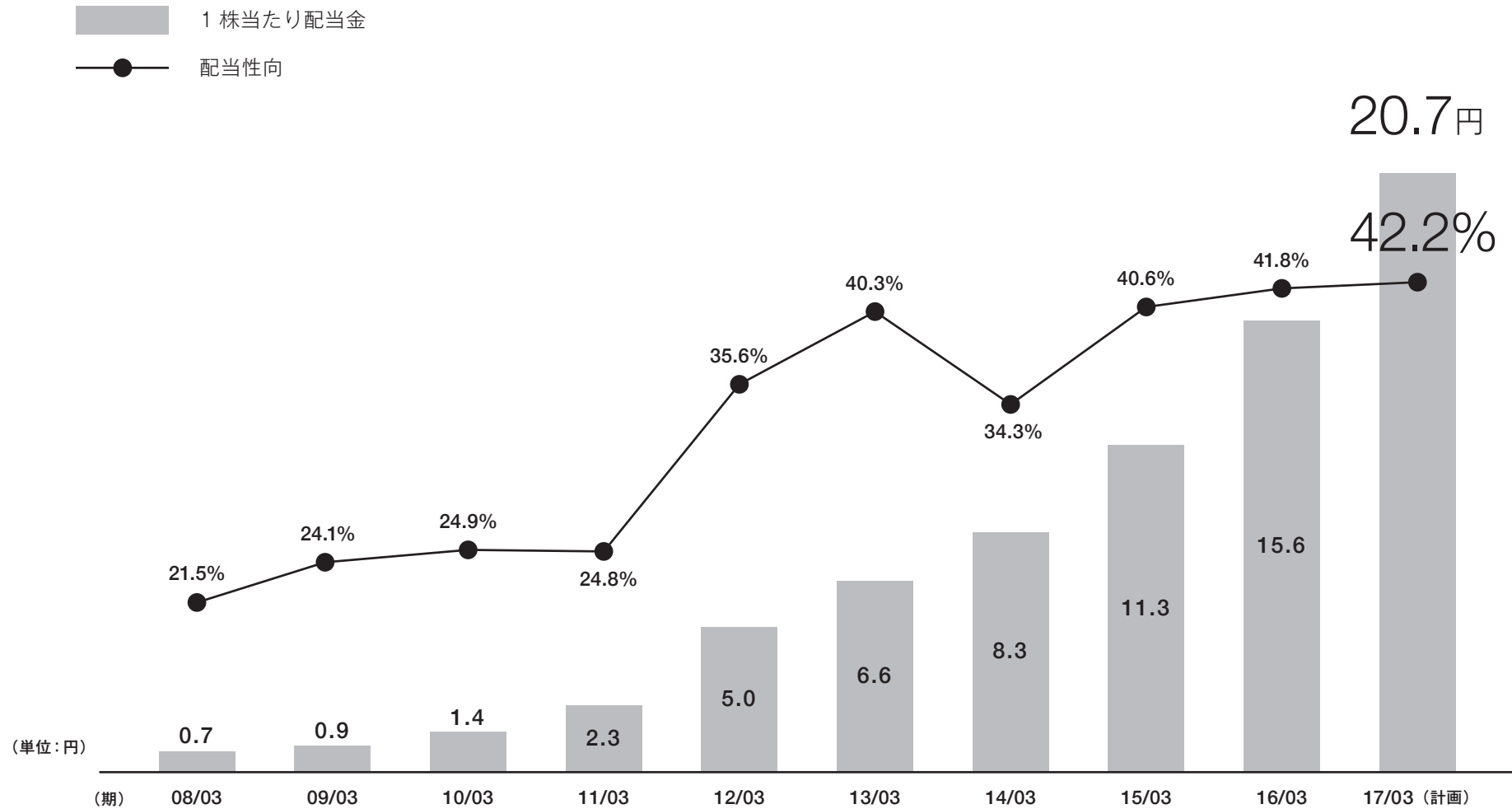
企業価値向上のための取り組み

$$\text{カッコいい経営} = \frac{R}{(e)} + a$$

(e)の最小化

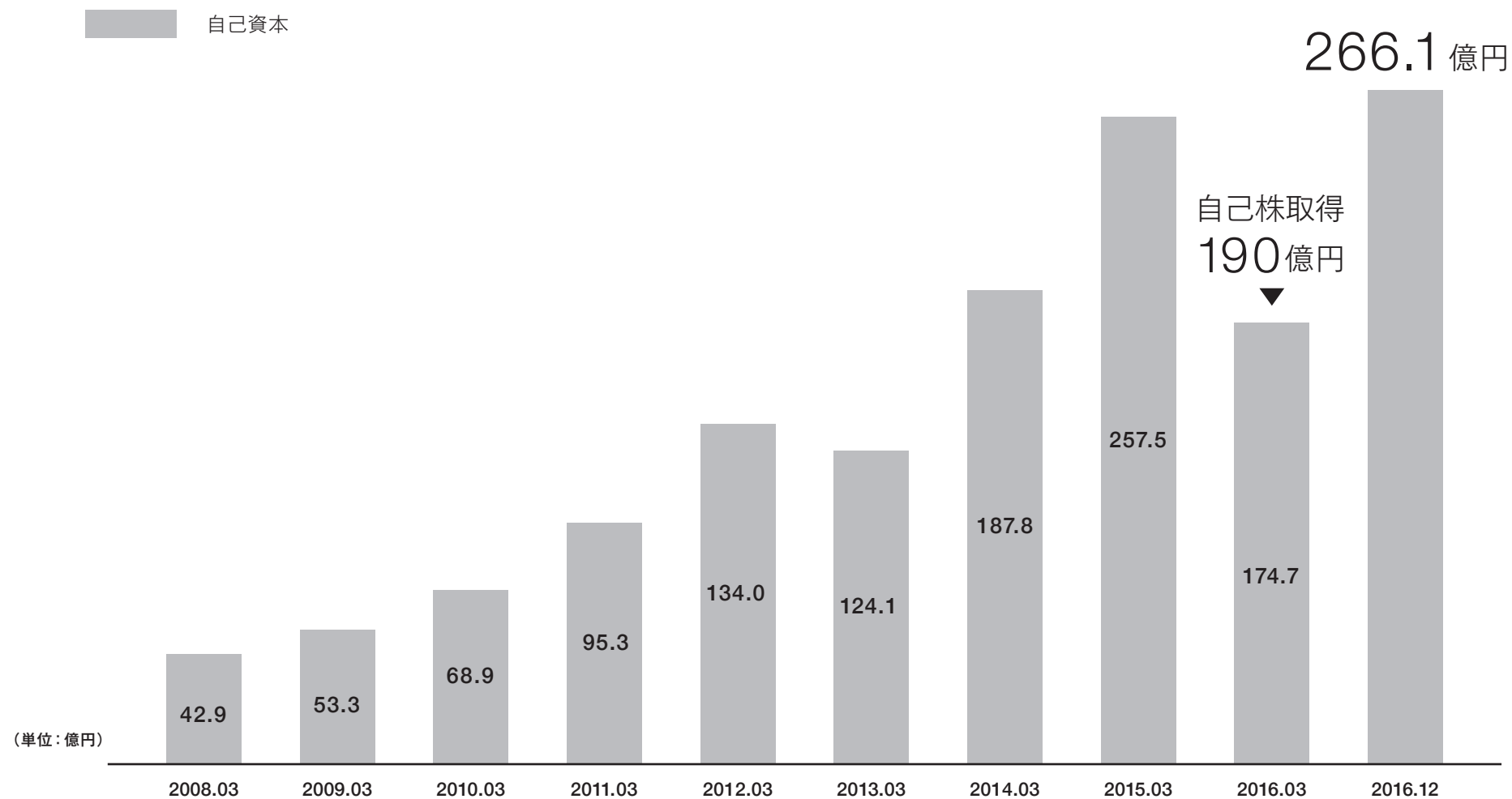
(e)の最小化

1株当たりの配当金及び、配当性向



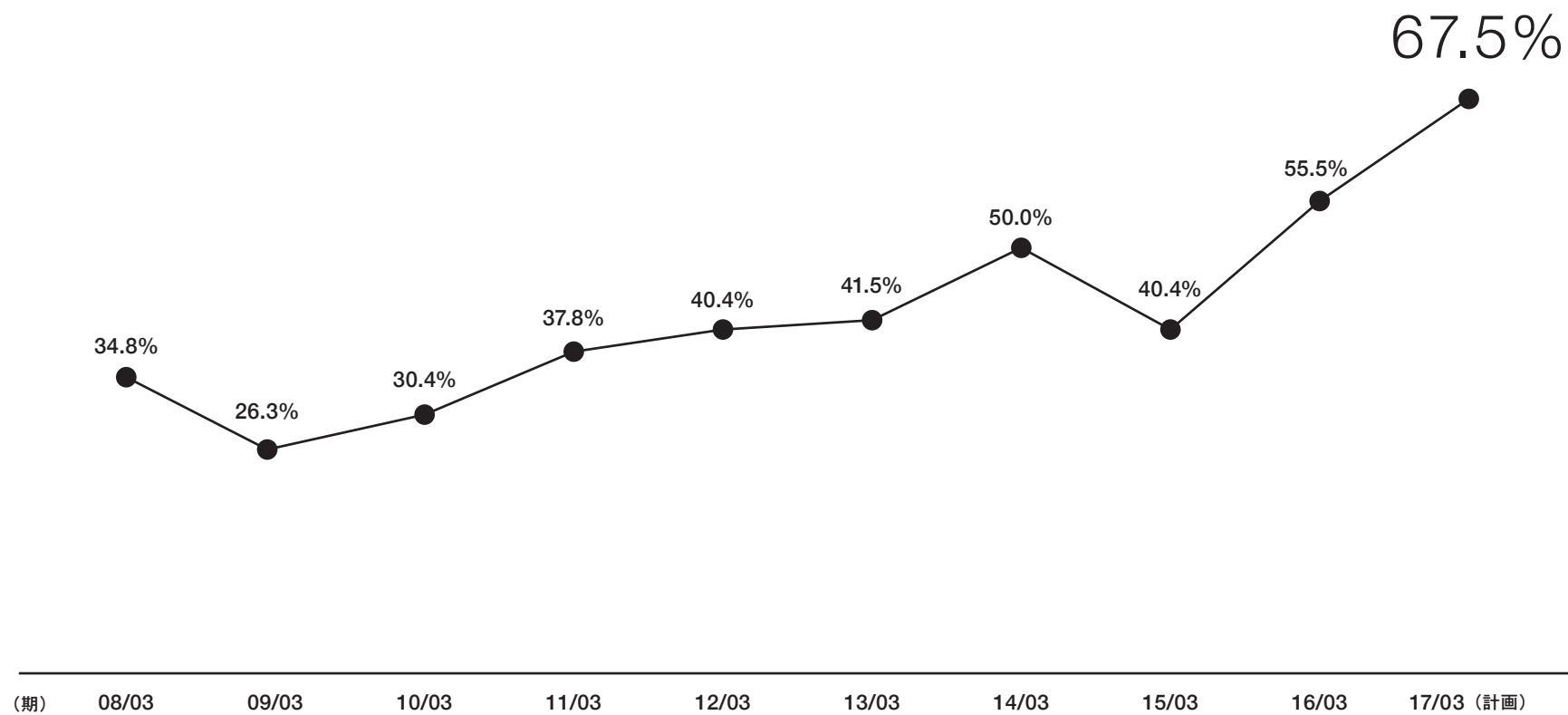
(e)の最小化

自己資本推移



ROE推移

● ROE



企業価値向上のための取り組み

$$\text{カッコいい経営} = \frac{R}{(e)} + a$$

+ a の取り組み

+ a の取り組み

当社の強み

いい商品

MERCHANDISING

いい顧客

CUSTOMER

いいサイト

DESIGN・USABILITY

いい物流

LOGISTICS

+ a の取り組み

いいスタッフ

FASHION-CONSCIOUS EMPLOYEES

いいCSR

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

+

+αの取り組み

社内風土の醸成

スタッフひとりひとりが、自由な発想をすることで
互いに刺激しあい成長できる環境づくり

受賞歴

2012.11 HR Award 2012 企業人事部門にて、最優秀賞を受賞

2013.03 ベストモチベーションカンパニーアワード 2013 にて、第1位を受賞



+aの取り組み 地元千葉に根付いた社会活動



千葉マリスタジアム命名権を取得し、スタジアム名称を「ZOZO マリスタジアム」と命名



本田圭佑選手所属事務所が運営する施設の命名権を取得、「ZOZOPARK HONDA FOOTBALL AREA」と命名

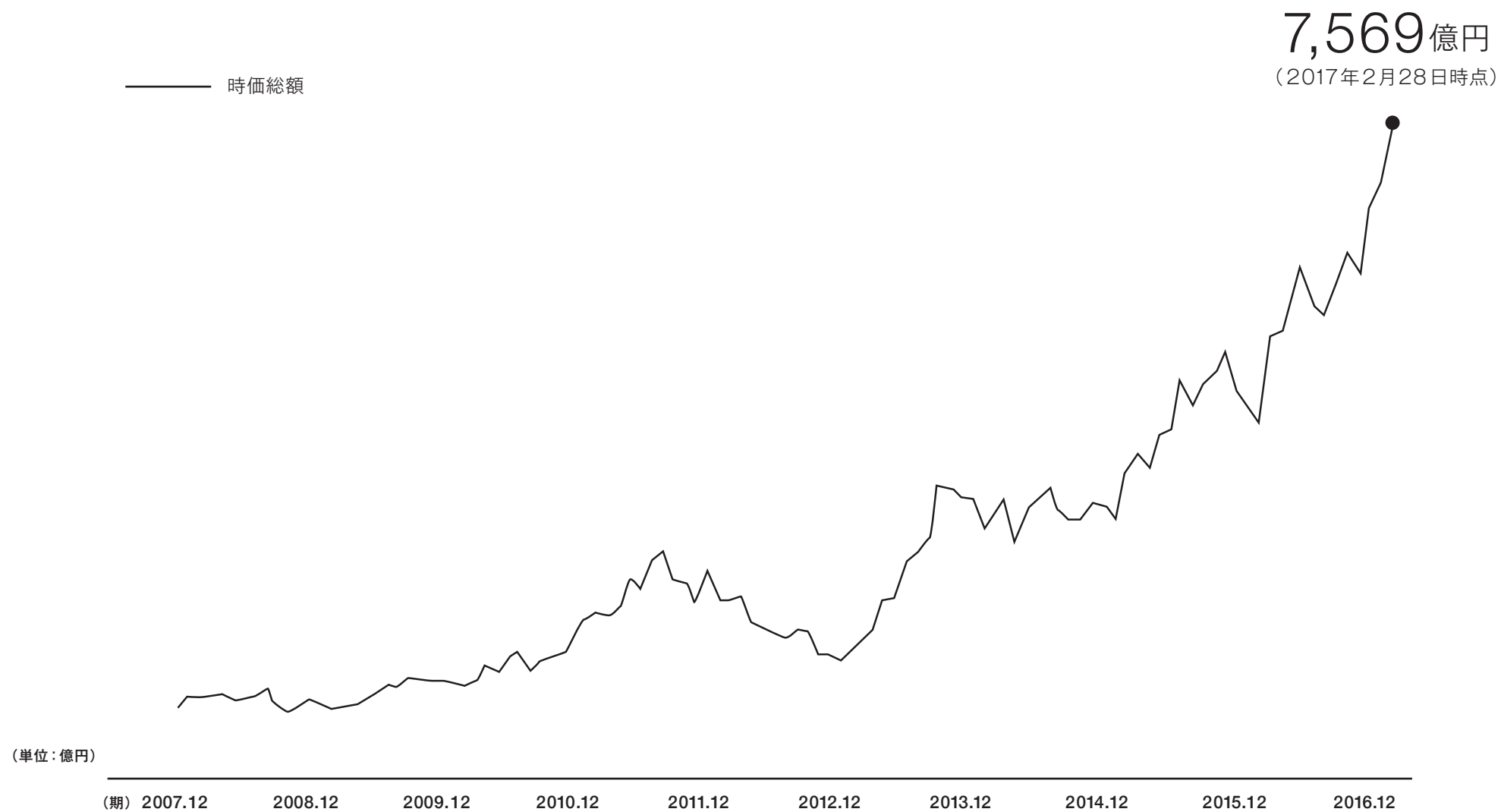


ジェフ千葉設立 25 周年記念試合で選手が着用するユニフォームのデザイン提供



「幕張ビーチ花火フェスタ」メインスポンサーとして協賛

時価総額推移





START TODAY CO.,LTD.